

---

## *Curriculum vitae prof. dr. Gabriël G. Anthonio*



Adres: Akkerland 14, 9205 GB, Drachten  
Telefoon: 06-49493001  
E-mail: [g.g.anthonio@hetnet.nl](mailto:g.g.anthonio@hetnet.nl) / [g.g.anthonio@rug.nl](mailto:g.g.anthonio@rug.nl)  
Geboren: 26-08-63, Groningen  
Burgerlijke staat: Gehuwd, 2 kinderen

### **Profiel:**

Kernkwaliteiten: leiderschap, inspirator, verbinder, onderzoeker en resultaatgericht. De rode draad in mijn leven is dat ik mij graag inzet voor kwetsbare doelgroepen en voor mensen die aan een volgende stap in hun (leiderschaps-)ontwikkeling toe zijn. Hierbij speelt persoonlijk en waardegedreven leiderschap een centrale rol. Mijn passie is om mensen te ondersteunen om vanuit hun kracht te werken aan een perspectief waardoor hun leven en werk (meer) zin en betekenis krijgt. De rode draad in mijn werkervaring is dat ik samen met een team publieke organisaties, waaronder zorgorganisaties in crisissituaties, uit een negatieve spiraal en in een positieve ontwikkeling weet te brengen. Leiderschap en de verbinding met medewerkers én cliënten en hun naasten spelen hierbij een belangrijke rol. Ik sta graag ten dienste van een thema of groter verhaal en doe dat graag samen met anderen.

### **Werkervaring:**

#### **Partner bij de Galan Groep (1 september 2020-heden)**

De Galan Groep is een organisatie en adviesbureau dat publieke en private organisaties ondersteunt bij strategieontwikkeling, organisatie- en cultuurverandering, netwerk- en ketensamenwerking en leiderschapsontwikkeling. Als partner richt ik mij op organisatie- en advieswerk, leiderschaps- en organisatieontwikkeling en coaching van het topkader.

#### **Bijzonder hoogleraar (professor) aan de Rijksuniversiteit Groningen (2015-heden)**

Binnen de vakgroep Sociologie ben ik bijzonder hoogleraar Sociologie van leiderschap, organisaties en duurzaamheid aan de Rijksuniversiteit Groningen. Als hoogleraar begeleid ik een geïntegreerde onderzoeksgroep met onderzoekers vanuit het hbo en wo. Deze groep doet wetenschappelijk onderzoek, publiceert en verzorgt onderwijs.

#### **Lector Stenden Hogeschool, Leeuwarden (2008-2015)**

Als lector was ik verbonden aan de opleiding voor sociaalpedagogische hulpverlening (SPH) en aan de Thorbecke Academie.

#### **Voorzitter Raad van Bestuur Verslavingszorg Noord Nederland (2015-2020)**

Als bestuurder was ik integraal eindverantwoordelijk voor onder meer strategisch beleid, bedrijfsvoering, zorg, onderzoek en kwaliteit, ketensamenwerking, subsidierelaties en innovaties. Stichting Verslavingszorg Noord Nederland (VNN) te Groningen is een gespecialiseerde GGZ-instelling voor verslavingszorg in de drie noordelijke provincies en biedt onder andere psychiatrische, medische, psychologische, en sociaal-maatschappelijke hulpverlening aan. VNN heeft 1 hoofdkantoor, 3 regiokantoren, 40 uitvoeringslocaties, 1100 medewerkers, circa € 80 miljoen omzet en 12.000 cliënten op jaarbasis.

Belangrijkste resultaten:

- Het oplossen van een crisis in de organisatie: personeel, financieel en de kwaliteit e.d.;
- Realisatie van groei in kwaliteit (waardering van cliënten van 6,5 naar gemiddeld 7,5+);
- Realisatie van verlaging van het arbeidsverzuim (van 7,5% naar 5%);
- Realisatie van groei in omzet (2015-2020: van € 60 naar € 75 miljoen).

#### **Voorzitter Raad van Bestuur Jeugdhulp Friesland, Leeuwarden (2006-2014)**

Als bestuurder was ik integraal eindverantwoordelijk voor onder meer strategisch beleid, bedrijfsvoering, zorg, onderzoek en kwaliteit, ketensamenwerking, subsidierelaties en verantwoording. Jeugdhulp Friesland is een gespecialiseerde jeugdhulpverleningsinstelling en biedt onder andere orthopsychiatrie (GGZ), medisch orthopedagogische dagbehandeling (MOD), crisisopvang en gespecialiseerde ambulante jeugdzorg aan. Jeugdhulp Friesland heeft 1 hoofdkantoor, 3 regiokantoren, 45 uitvoeringslocaties, 700 medewerkers, € 52 miljoen omzet en 2800 cliënten. Ketensamenwerking bestond uit de GGZ, GGD, revalidatiecentra, kindergeneeskunde en diverse onderwijs- en jeugdzorginstellingen.

Belangrijkste resultaten:

- Het oplossen van een crisis in de organisatie op inhoudelijk en bestuurlijk vlak en in de samenwerking met externen;
- Realisatie van groei in kwaliteit (waardering 8,3);
- Realisatie van groei in medewerkerstevredenheid (waardering 8);
- Realisatie van groei in omzet (2006-2014: van € 25 naar € 47 miljoen).

#### **Directeur Algemene Zaken Forensisch Psychiatrisch Ziekenhuis Dr. S. van Mesdagkliniek, Groningen (1997-2005)**

Als voorzitter van een driehoofdige, collegiale directie was ik integraal verantwoordelijk directeur van de kliniek, mededirectielid van drie forensisch psychiatrische poliklinieken in Noord-Nederland. De Mesdagkliniek had destijds 220 behandelplaatsen, 500 fte aan personeel en een omzet van € 34 miljoen. Ketensamenwerking bestond uit GGZ- en AWBZ-instellingen, verslavingszorg en reclassering.

Belangrijkste resultaten:

- Het oplossen van een crisis in de organisatie op inhoudelijk, financieel en bestuurlijk vlak en in de samenwerking met de justitiële keten;
- Realisatie van verlaging van het arbeidsverzuim (van meer dan 10% naar minder dan 5%);
- Het ombuigen van een financieel tekort (van - € 8 miljoen (1997) naar + € 2,5 miljoen (2005));
- Realisatie van verlaging van het recidivepercentage (van 27% in 1997 naar 3,3% in 2003).

#### **Directeur Behandelzaken Justitiële Jeugdinrichting De Hartelborgt (1994-1997)**

Forensische psychiatrische behandelinstelling voor jeugdigen te Spijkenisse. Als lid van de driehoofdige directie en als plaatsvervangend algemeen directeur was ik verantwoordelijk voor de kwaliteit van zorg en veiligheid. Daarnaast was ik de leidinggevende van de managers Behandeling en de medische, paramedische en gedragswetenschappelijke staf. Een externe rol van mij was het versterken van de ketensamenwerking met onder andere kinderrechters, jeugdbescherming, GGZ-LvB-instellingen en onderwijs- en jeugdzorginstellingen.

#### **Directeur-bestuurder Delinquentie & Samenleving (1992-1994)**

Reclasseringsorganisatie met landelijke functie en hoofdkantoor te Groningen. Als eindverantwoordelijke directeur-bestuurder gaf ik leiding aan de organisatie, een vereniging waar acht regionale stichtingen deel van uitmaken. De hoofdtaken betroffen, naast algemene leiding, het verbeteren van de overleg- en

---

organisatiestructuur en de kwaliteit, het waarborgen van de continuïteit en het verbreden van de producten en diensten waaronder leer-werktrajecten, vrijwilligersbeleid en de voorlichtingsactiviteiten.

#### **Stafmedewerker Beleid & Behandeling / sociotherapeut bij Jellinek (1990-1992)**

Kliniek voor verslavingszorg te Amsterdam. Als stafmedewerker was ik verantwoordelijk voor het ontwikkelen en implementeren van beleid voor de verbetering van de samenwerking in de keten. Dit betrof onder andere afstemming met de reclassering, het verbeteren van de werkprocedures bij crisis met de GGD. Als sociotherapeut was ik actief in het groepswerk, het begeleiden van gezinsgesprekken, het doen van intakes en betrokken bij diagnostiek en onderzoek.

#### **Zorgcoördinator / groepsleider Timon (1985-1990)**

Stichting Timon is een crisisopvangcentrum te Utrecht. Tot mijn belangrijkste taken hoorde onder andere het bieden van hulpverlening aan jongeren en hun ouders vanuit een 24-uursopvanglocatie, waaronder het opstellen en uitvoeren van individuele behandel- en begeleidingsplannen.

#### **Sociotherapeut Spetse Hoeve (1984-1985)**

De Spetse Hoeve te Veelerveen is een therapieboerderij voor verslaafden met psychosociale problematiek. Taken: Sociotherapeut en mentor van cliënten, aanspreekpunt voor naasten en begeleider op de werkplaats en tuin.

#### **Opleidingen:**

- **Promotieonderzoek** (PhD / Dr.), Universiteit voor Humanistiek te Utrecht (2003-2006). Proefschrift: 'De Humanisering van een Justitiële Organisatie. Menselijke waarden als leidraad bij organisatieverandering.'. Promotor: prof. dr. H. Kunneman / copromotor: prof. dr. H. Letiche.
- **Sociale- en Culturele Wetenschappen** (Drs.), Vrije Universiteit te Amsterdam (1989-1992). Afstudeerrichting: Pedagogiek. Diploma.
- **HBO-Maatschappelijk Werk**. Hogeschool, De Horst te Driebergen-Zeist (1986-1989). Afstudeerrichting: Sociaal & Maatschappelijk werk. Diploma.
- **MBO-Agogisch Werk**. Christelijk MBO, De Sprankel te Zwolle (1982-1985). Diploma.

#### **Een selectie uit overige relevante cursussen / leergangen:**

- **2007-2008 Leergang: Effectief Leiderschap, Franklin Covey Instituut, Benelux**. De Zeven Eigenschappen van Effectief Leiderschap, dr. S. Covey.
- **1995-1999 Leergang: Post Academisch Onderwijs / Justitie**. MLJ-1 & -2 (Hogere Management Leergang voor Directeuren) Ministerie van Justitie te Den Haag, in samenwerking met het SIOO.
- **1996-1997 Opleiding tot auditor: Kwaliteitsbeleid INK-module 1 & 2 gevolgd**: Module 1: Kwaliteitsmanagement INK, voor het uitvoeren van INK-zelfevaluaties. Module 2: Auditor INK, voor het toetsen van INK-zelfevaluaties.

#### **Nevenfuncties (verleden en heden):**

- **2020 – heden. Visiting Practor MBO Rijnland, wetenschappelijk adviseur, docent en trainer**. De Visiting Practor wordt ingezet binnen het programma CIV van MBO Rijnland; Leven Lang Flex Leren. De doelgroep betreft vroegtijdige schoolverlaters, waarvoor een specifiek onderwijs en praktijkprogramma is ontworpen.
- **2019 – heden. Voorzitter Nieuw Hooghullen Fonds**. Stichting ten behoeve van het ontwikkelen en in stand

---

houden van een leerstoel Verslavingskunde & Leefstijl en activiteiten op het gebied van armoedebeleid en noodhulp voor kwetsbare gezinnen en personen uit de GGZ/verslavingszorg.

- **2018 – heden. Redactielid en vaste columnist tijdschrift SOAP.** *Sociologisch en Antropologisch Periodiek*, Groningen: Rijksuniversiteit Groningen.
- **2008 – heden. Auditor Hoger Onderwijs Hobéon.** Visitaties (toelating en kwaliteitstoets) Hoger Onderwijs.
- **2015 – 2020 Bestuurder Verslavingskunde Nederland (VKN).** Medeoprichter van deze netwerkorganisatie waarin alle GGZ-/verslavingszorginstellingen, cliënten en professionals vertegenwoordigd zijn.
- **1990 – heden. Gastdocent, supervisor en auteur.** Schrijven van boeken, artikelen en columns (*Friesch Dagblad*). Het geven van supervisie en coaching aan professionals en leidinggevenden, onder andere voor PPO (nascholing gedragswetenschappers en psychiaters, Rijksuniversiteit Groningen). Het verzorgen van gastcolleges en lezingen op hogescholen, universiteiten, congressen en voor maatschappelijke, publieke organisaties. Tevens voorgaan in kerken en gemeenten, onder andere de PKN, VGK, christelijk gereformeerd, doopsgezind en evangelisch.
- **2011 – heden. Lid adviescommissie Stichting Papageno.** Stichting te Blaricum ter bevordering van muziektherapie voor kinderen met een ontwikkelingsachterstand. Opgericht door Jaap en Aaltje van Zweden.
- **2015 – 2020 Voorzitter NISPA Leerstoel.** Het Nijmegen Instituut voor Scientist-Practitioners in Addiction bestaat uit 6 samenwerkende GGZ-/verslavingszorginstellingen en de medische faculteit van de Radboud Universiteit Nijmegen. Het NISPA ondersteunt de leerstoel Psychiatrie & Verslaving, die zorg draagt voor onderwijs, onderzoek en publicaties.
- **2013 – 2021 Lid adviescommissie ICS,** Interuniversity Center for Social Science Theory & Methodology; Universiteiten: RUG/UU/RU.
- **2010 – 2014 Bestuurslid Stichting Urgente Noden Friesland (SUNF), Leeuwarden.** Medeoprichter van het Sociaal Noodfonds ten behoeve van kinderen en gezinnen die in acute financiële nood verkeren.

#### **Raden van Toezicht / Commissariaten:**

2013-2015 Kwadrant (Zorg-)Groep, te Drachten.

2003-2009 Woningcorporatie Nijestee, te Groningen.

2002-2007 Eveen (Zorg-)Groep, te Meppel.

2003-2006 Gehandicaptenzorg De Trans, te Rolde.

2004-2006 Kraamzorg Friesland, te Grou, te Friesland.

#### **Lidmaatschappen en beroepsregistraties:**

NVZD : Lid Vereniging van bestuurders in de gezondheidszorg, gecertificeerd lid.

NVTZ : Lid Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn, lid.

OOA : Lid Orde van Organisatiekundigen en -adviseurs, lid. Reg. nr. 304122

NSV : Lid Nederlandse Sociologische Vereniging.

PIO : Keurmerk Post Initieel Onderwijs, CRKBO, geregistreerd docent.

NOBCO: Lid Nederlandse Orde van Beroepscoaches. Reg. nr. 34276.

